



**HOCHSCHULE KEHL**  
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

Organiser et faire évoluer l'administration publique

**UNIVERSITÉ DES SCIENCES  
ADMINISTRATIVES APPLIQUÉES DE KEHL**



UNIVERSITÉ DES SCIENCES APPLIQUÉES DE KEHL

Kinzigallee 1

77694 Kehl

Téléphone: +49 (0) 7851 894-0

Télécopieur: +49 (0) 7851 894-120

e-mail: [post@hs-kehl.de](mailto:post@hs-kehl.de)

[www.hs-kehl.de](http://www.hs-kehl.de)



# L'administration publique est notre compétence principale !

Notre Université a été fondée en 1971 et s'est depuis imposée dans tout le pays comme l'un des centres d'excellence les plus réputés dans le domaine de la formation à la fonction publique municipale et étatique.

La gestion du secteur public dans le monde globalisé est en constante évolution aujourd'hui et est devenue une tâche de plus en plus exigeante pour l'ensemble des fonctionnaires. De nombreux défis auxquels nous sommes confrontés au niveau administratif local ou régional sont liés et ne peuvent être surmontés que par une coopération transfrontalière ou transnationale. En même temps, il est reconnu depuis longtemps que l'administration publique a un rôle vital à jouer dans la promotion de la paix, de la liberté, de l'équité sociale et du développement durable dans le monde entier et qu'elle peut contribuer de manière significative aux problèmes globaux du 21<sup>ème</sup> siècle au niveau local ainsi qu'au niveau mondial par la mise en œuvre administrative de la coopération internationale et des projets politiques.

C'est pourquoi l'Université s'est engagée à s'impliquer au niveau mondial, conformément aux 17 objectifs de développement durable des Nations unies, et a fait de l'internationalisation une priorité importante de sa mission académique globale.

**Avec sa stratégie internationale, l'Université a défini trois domaines stratégiques :**

**1** Améliorer les expériences d'apprentissage international et interculturel pour tous les membres de l'Université par le biais d'échanges académiques et d'autres mesures dans le but final d'éduquer les étudiants à devenir des citoyens du monde, qui apprécient des perspectives et des cultures diverses et sont équipés de compétences pour effectuer des changements positifs au niveau régional et au-delà.

**2** Une collaboration active avec d'autres universités, instituts de recherche et organisations administratives de premier plan dans tous les domaines de l'administration et de la politique publique à travers le monde, afin de permettre un transfert

international de connaissances et d'innovations dans le cadre de programmes de financement européens et internationaux, dans le but d'accroître davantage l'orientation internationale de son enseignement et de sa recherche appliquée axés sur la pratique.

**3** Mettre en œuvre et contribuer à des projets d'agences de coopération au développement régionales, nationales et internationales en mettant en place des structures administratives efficaces et transparentes dans les États européens en voie de transformation et dans les pays en développement en suivant les principes de bonne gouvernance. Tout en sensibilisant et en intégrant les aspects de la durabilité et des interdépendances mondiales dans l'enseignement et la recherche de l'université.

**Activités et projets internationaux clés:**

Avec plus de 50 universités, instituts et organismes publics partenaires dans 25 pays, l'Université de Kehl est bien connectée,

favorisant l'échange d'étudiants, de personnel et de chercheurs et s'engageant dans des projets d'enseignement et de recherche communs. L'excellence de l'Université de Kehl en matière de recherche et d'enseignement internationaux se manifeste dans plusieurs activités récentes:

- L'Université fait partie du programme Erasmus+ depuis 2006 et compte une trentaine d'accords de coopération dans ce cadre. En 2021, l'Université s'est vue attribuer une nouvelle fois la Charte universitaire Erasmus+ pour l'enseignement supérieur par la Commission européenne, ce qui lui permet de réaliser des mobilités d'échange et de participer à toutes les actions et projets clés Erasmus+ (partenariats de coopération, renforcement des capacités, activités Jean-Monnet, etc.) au cours de la période de financement 2021 à 2027.



■ Nous allons bientôt lancer le programme de master extra-professionnel en langue anglaise **Public Management in International Cooperation - Designing African-European and Intra-African Relations (PMIC)**, dont le concept didactique unique et le format d'apprentissage mixte ont été développés en étroite collaboration avec des universités partenaires d'Afrique de l'Est, de l'Ouest et du Sud (voir plus bas pour plus d'informations).

■ Prof. Dr. habil. Anngret Eppler est le premier maître de conférences de l'Université de Kehl, s'étant vue attribuer une Chaire Jean Monnet pour ses enseignements dans le domaine "Les communautés locales dans le système multi-niveaux de l'UE". Ce prestigieux poste d'enseignement spécialisé de l'Union européenne, financé par le programme Erasmus+, n'est attribué qu'à des scientifiques de renom travaillant dans le domaine de l'intégration européenne.

■ **L'Université de Kehl dirige et participe à de nombreux projets de recherche nationaux et européens :**

Représentée par notre recteur, le Prof. Dr Joachim Beck, l'Université est membre du premier Centre d'excellence franco-allemand de recherche Jean-Monnet. Dans le domaine de la coopération au développement, l'Université dirige les projets financés par le DAAD "Centre d'excellence ouest-africain-allemand pour la gouvernance locale en Afrique (CEGLA)" et "Initiative numérique pour les centres d'excellence africains (DIGI-FACE)". DIGI-FACE vise à soutenir et à faciliter l'apprentissage et la recherche dans l'enseignement supérieur dans tous les centres d'excellence africains du DAAD.



*Pour des informations plus détaillées ou pour des propositions de coopération, veuillez contacter :*

**[international-office@hs-kehl.de](mailto:international-office@hs-kehl.de)**

# 1. Études et enseignement

L'Université de Kehl accueille des étudiants internationaux du monde entier pour un semestre, une année ou un diplôme complet !

Dans notre université, 44 professeurs à temps plein et environ 400 professeurs à temps partiel s'engagent à fournir un enseignement stimulant dans deux programmes de licence et quatre programmes de master pour environ 1 400 étudiants.

Située dans le sud de l'Allemagne, dans le Land de Bade-Wurtemberg, à côté de la frontière française, l'université de Kehl se trouve à proximité de Strasbourg (siège officiel du Parlement européen et du Conseil de l'Europe), de Luxembourg et de Bruxelles. Des conférenciers de haut niveau issus d'organisations internationales et d'organismes administratifs étrangers viennent fréquemment à Kehl en tant que conférenciers invités. Tous les programmes sont enseignés en petits groupes, ce qui garantit un enseignement individuel de haute qualité.

Tous les étudiants inscrits dans nos programmes de licence ont le statut de fonctionnaire et reçoivent un salaire tout au long

de leurs études et de leurs stages pratiques. Pour s'inscrire à ces programmes, vous devez être en possession de la nationalité allemande, d'une nationalité européenne ou d'une nationalité d'un État membre de l'Association européenne de libre-échange. Nos programmes de master sont ouverts aux candidats du monde entier titulaire d'une licence.



## Études proposées pour les étudiants en échange international:

- Le cours d'étude approfondi enseigné en anglais "European Public Management" du B.A. Public Management (dernier trimestre) convient parfaitement aux étudiants anglophones de toutes les disciplines souhaitant en savoir plus sur l'Union européenne et les relations internationales. Des voyages d'étude partiellement financés dans des universités partenaires et des institutions européennes font partie de ce cours.
- Les étudiants de licence de passage ayant une bonne maîtrise de l'allemand peuvent approfondir leurs connaissances dans un domaine spécifique du management public en suivant l'un des cours d'approfondissement en allemand du B.A. Public Management.
- Nos deux programmes de Master "European Public Administration (allemand)" et "Cluster Management (allemand/français)" sont une excellente opportunité pour les étudiants de Master ayant de bonnes connaissances de l'allemand désireux d'entamer une carrière professionnelle en Europe.

▪ Tous les étudiants en échange peuvent participer (virtuellement) à des cours préparatoires, à une semaine d'accueil et à des cours d'allemand dans le cadre de leur séjour d'études. La semaine d'accueil a été conçue pour les étudiants internationaux, qui doivent s'adapter aux conventions universitaires en Allemagne et se sensibiliser aux différences culturelles avant d'entreprendre un semestre d'échange à l'université de Kehl.

En même temps, elle sert d'introduction aux sujets académiques de leur séjour d'études ou de recherche.

Le département des affaires internationales offre des conseils et une orientation à tous les étudiants internationaux avant et pendant leur séjour d'étude ou de recherche sur toutes les questions académiques et non académiques, en étroite collaboration avec le personnel académique et/ou les unités administratives responsables. Il est soutenu par l'initiative locale des étudiants Erasmus+, qui propose différents événements culturels et sociaux aux étudiants internationaux et les assiste pendant leur séjour à Kehl.

### 1.1. B.A. GESTION PUBLIQUE

Le programme de bachelor "Gestion publique" enseigné en allemand qualifie les étudiants pour des postes dans le service administratif supérieur des administrations publiques. Il se compose de quatre semestres de cours combinés à une formation pratique de 14 mois. Le contenu du programme est aussi varié que l'éventail des tâches des organismes publics - des spécialisations juridiques et des études commerciales à la gestion du personnel et de l'organisation:

- Loi constitutionnelle
  - Droit administratif
  - Droit fiscal local
  - Droit commercial municipal
  - Droit municipal
  - Loi sur les infractions administratives
  - Droit civil
  - Administration des affaires
  - L'économie
  - Sociologie
  - Psychologie
  - Informatique administrative
  - Gestion
- Ordre public
  - Droit social
  - Droit de l'environnement
  - Gestion publique européenne
  - Affaires économiques et financières
  - Politique municipale et leadership
  - Ressources humaines et méthodes organisationnelles
  - Technologies de l'information et gestion

Les étudiants apprennent à connaître ces domaines d'un point de vue théorique pendant leurs études avant d'appliquer leurs connaissances lors de stages pratiques ultérieurs, dont l'un (3 à 5 mois) peut être effectué à l'étranger. Au cours du dernier semestre, les étudiants peuvent choisir l'un des cours d'approfondissement suivants pour approfondir leurs connaissances dans un domaine qui les intéresse:

## 1.2. B.A. MANAGEMENT PUBLIQUE NUMÉRIQUE

Le programme de Licence de six semestres enseigné en allemand "Digitales Verwaltungsmanagement" (Management publique numérique) permet aux étudiants de développer les compétences spécialisées nécessaires pour gérer la numérisation dans le domaine de l'administration publique, tant sur le plan stratégique qu'opérationnel, et de bénéficier des opportunités qu'elle offre. Le programme d'études met l'accent sur:

- Dimensions techniques de la numérisation
- Gestion publique
- Fondements juridiques de la gestion publique
- Leadership numérique.

## 1.3. M.A. MANAGEMENT PUBLICQUE

L'objectif du programme de master extra-professionnel allemand en management public sont l'acquisition et le développement de compétences de leadership. Afin d'atteindre cet objectif, le programme d'apprentissage mixte de 5 semestres fournit aux futurs managers et aux managers expérimentés des connaissances spécialisées actualisées dans les domaines de la communication, de l'économie, du droit, de la psychologie et de l'éthique. Il se concentre également sur les compétences professionnelles, méthodologiques et décisionnelles des managers modernes.

## 1.4. M.A. MANAGEMENT DES CLUSTERS ET DES RÉSEAUX RÉGIONAUX

Les clusters, les centres de compétences ou les réseaux régionaux se sont développés rapidement ces dernières années et ont pris une importance croissante au niveau européen, notamment dans la région transfrontalière du Rhin supérieur. Cette évolution a donné naissance à de nouveaux profils professionnels, comme celui de "manager de cluster".

Le programme de master franco-allemand "Management des clusters et des réseaux régionaux" est le seul programme académique en Europe qui vise à doter les diplômés des compétences et de l'expertise nécessaires pour réussir à gérer des structures de réseaux publics-privés dans un contexte transfrontalier et international. Proposé conjointement par Kehl et l'Université de Strasbourg, l'objectif de ce programme de 4 semestres est de fournir de futurs employés trilingues hautement qualifiés aux

clusters et aux réseaux régionaux agissant à un niveau transfrontalier, franco-allemand, européen ou international.

Ce programme unique, transfrontalier et axé sur la pratique, applique les concepts de "business intelligence" aux réseaux publics et privés afin de développer et de gérer des projets innovants dans le cadre de centres de compétences transfrontaliers ou internationaux, et de créer des synergies entre les entreprises, l'enseignement supérieur, les centres de recherche et l'administration. Le cours combine des sujets existants avec de nouveaux contenus spécifiques à la profession et couvre les domaines suivants: Théorie des clusters, gestion des clusters et des réseaux, relations internationales, intelligence économique, communication, coopération internationale et transfrontalière, compétence interculturelle, techniques de négociation, administration des entreprises, administration publique en Allemagne, en France et en Europe, technologies de l'information et de la communication.



### 1.5. M.A. ADMINISTRATION PUBLIQUE EUROPÉENNE

Le programme de maîtrise interdisciplinaire de deux ans intitulé "Administration publique européenne" s'adresse aux diplômés qui souhaitent façonner l'avenir de l'Europe au niveau exécutif du service public.

Reconnaissant le besoin croissant de professionnels de la gestion publique, qui ont une solide compréhension de la dimension multiforme de la gouvernance en Europe, ce cours diplômant fournit aux diplômés une compréhension approfondie des structures administratives, juridiques et sociales de l'UE et de ses États membres, ainsi que des défis actuels auxquels l'UE est confrontée (euroscepticisme, Brexit, crise des réfugiés).

Le programme se concentre sur les connaissances spécialisées en droit, en affaires économiques et en sciences sociales et fournit aux diplômés les compétences méthodiques et sociales nécessaires pour

leur permettre de contribuer de manière compétente à l'avancement du processus d'intégration européenne et de les qualifier pour une carrière liée à l'UE. Les diplômés ont d'excellentes possibilités de carrière dans les institutions de l'UE, les organisations internationales, les départements des affaires européennes des ministères, les gouvernements locaux, les organisations commerciales et les grandes entreprises privées.

Un stage de six mois à l'étranger lié à l'UE ainsi que des voyages d'étude dans des institutions européennes et internationales à Bruxelles, Strasbourg et Luxembourg font partie intégrante du programme.

### 1.6. M.A. MANAGEMENT PUBLIC EN COOPÉRATION INTERNATIONALE

Le programme de master extra-professionnel en anglais "Public Management in International Cooperation – Designing African-European and Intra-African Relations (PMIC)" vise à améliorer les capacités

des acteurs publics locaux, régionaux et internationaux (principalement) travaillant dans les relations africaines-européennes ou intra-africaines à coopérer au niveau international.

Développé et géré en étroite collaboration avec des universités partenaires en Éthiopie, au Sénégal et en Afrique du Sud, ce programme d'apprentissage mixte de deux ans simule le travail dans un projet de coopération internationale. Supervisés et enseignés par des équipes de co-enseignants africains et européens hautement qualifiés, les étudiants d'Afrique occidentale, orientale et australe ainsi que d'Europe se réunissent en quatre phases de présence de 12 jours dans différents endroits d'Europe et d'Afrique. Au cours des phases à distance intermédiaires, ils continuent à travailler virtuellement en petits groupes internationaux mixtes sur des projets spécifiques.

Sur le plan du contenu, le programme d'études couvre en neuf modules les

multiples facettes des capacités nécessaires au travail en coopération internationale: La capacité de comparer différents modèles de gouvernance dans le système mondial à plusieurs niveaux, la connaissance des approches de politique publique et de leur mise en œuvre, les connaissances et les capacités en matière de gestion publique, la pratique de la coopération au développement, la gestion du changement et le renforcement des capacités et la gestion des finances publiques. Un module général est consacré à la compétence interculturelle et à la transformation des conflits. Un module méthodologique prépare les étudiants à la rédaction de leur mémoire de master.

Universités partenaires participantes: Éthiopie (Université de la fonction publique éthiopienne, FDRE Meles Zenawi Leadership Academy, Addis-Abeba), Sénégal (Centre africain d'études supérieures en gestion-CESAG, Université Cheikh Anta Diop-UCAD, Dakar) et Afrique du Sud (Université de Stellenbosch).

## 2. 1. Formation et recherche

Outre l'enseignement, la formation continue et la recherche jouent également un rôle important dans notre université.

Nos activités de recherche sont axées sur les caractéristiques stratégiquement définies de l'interdisciplinarité, de l'orientation vers les applications, de l'approche basée sur le partenariat et de l'implication des étudiants en tant qu'arguments de vente uniques. Elles sont regroupées au sein du KIAF - l'Institut des sciences appliquées de l'université - et structurées dans les quatre domaines de compétences clés ci-dessous.

Les étudiants internationaux de troisième cycle et les doctorants intéressés par l'un de ces domaines ou par des domaines liés sont invités à participer à l'un des projets du KIAF pendant un séjour de recherche à l'université de Kehl. Les étudiants qui travaillent sur leur thèse de master ou de doctorat recevront des conseils d'un professeur spécialisé dans le domaine de recherche concerné. Les séjours de chercheurs postdocs internationaux sont également activement encouragés. Le département des affaires internationales aide les étudiants chercheurs et les postdocs internationaux à entrer en contact avec les universitaires concernés ainsi qu'à régler toutes les formalités et questions d'organisation avant et pendant leur séjour.

### 2.1. MODERNISATION DE L'ADMINISTRATION PUBLIQUE

Les développements sociaux et politiques, les questions de modernisation et les phénomènes tels que le changement démographique ne sont qu'une petite sélection des influences qui affectent l'administration publique. C'est pourquoi l'accent est mis à la fois sur le changement dans les administrations publiques et sur le rôle de l'administration publique dans un environnement en mutation.

#### Les sujets importants dans ce domaine de compétence clé sont les suivants:

- Gouvernement ouvert
- l'innovation sociale
- Numérisation et participation des citoyens
- gestion durable des ressources humaines
- Modèle de gestion de Kehl
- Nouveau droit budgétaire communal
- prévention de la corruption.

À moyen terme, l'université s'est fixé pour objectif de lancer un centre de recherche interuniversitaire collaboratif DFG pour le domaine de recherche "Administration en transition".

### 2.2. COOPÉRATION TRANSFRONTALIÈRE ET EUROPE

Les défis régionaux et continentaux auxquels est confrontée l'administration publique exigent une recherche à orientation européenne et transfrontalière, tant au niveau du contenu que de la mise en œuvre de projets de recherche conjoints au sein d'associations et de réseaux transnationaux. En tant qu'Université à orientation européenne, située à la frontière franco-allemande et à proximité immédiate d'institutions européennes centrales, l'un des axes de recherche est la coopération transfrontalière et l'Europe en relation avec le domaine de compétence clé de l'administration publique.

#### Les complexes thématiques importants pour ce domaine stratégique sont:

- les municipalités dans le système européen à niveaux multiples
- mise en réseau transfrontalière des sciences, des entreprises et de l'administration
- Modernisation administrative et innovation dans le contexte de la coopération transfrontalière questions d'actualité dans la recherche en clusters et en réseaux en Europe
- Systèmes d'innovation dans les régions frontalières;
- Modernisation des processus éducatifs en Europe.

L'Université s'efforce d'être un leader thématique dans le domaine de la coopération transfrontalière orientée vers les applications et de la recherche européenne.



### 2.3. GOUVERNANCE ET COOPÉRATION DU DÉVELOPPEMENT

En Allemagne et à l'étranger, notre université est réputée pour ses recherches et son enseignement sur la coopération au développement. En tant qu'université d'administration publique, elle se consacre particulièrement au développement d'instruments et de structures pour la bonne gouvernance et la fourniture de services durables d'intérêt général à la population, qui sont essentiels pour la réussite des processus de transformation et la réalisation des Objectifs de développement durable (ODD). L'administration publique joue un rôle clé dans ces processus, c'est pourquoi la bonne gouvernance et les structures de l'État de droit légitimées démocratiquement sont des éléments indispensables à la réussite des stratégies de développement durable.

#### Les complexes thématiques importants pour ce troisième domaine stratégique sont:

- Renforcement des capacités humaines dans les administrations locales des pays du Sud
- Développement municipal durable
- Renforcement des capacités internationales du personnel administratif
- Mise au point d'instruments et de structures de bonne gouvernance et de gestion administrative
- Recherche sur les conditions générales du succès des processus de transformation

Grâce à des méthodes innovantes et à l'ancrage des questions de développement municipal durable dans l'enseignement, la recherche et la formation continue, notre université entend maintenir sa position de leader dans la recherche sur la coopération en matière de développement durable en Allemagne et à l'étranger.

### 2.4. ÉNERGIE ET ENVIRONNEMENT

Les activités de recherche dans le quatrième domaine prioritaire de l'énergie et de l'environnement sont principalement alimentées par les nombreuses questions de mise en œuvre de la transition énergétique, où les sujets techniques et juridiques de la politique énergétique et de la transition sont au premier plan. En outre, le spectre du contenu couvre de nombreux domaines allant de l'efficacité énergétique aux types d'énergies renouvelables telles que l'énergie éolienne, l'énergie hydraulique, le biogaz, l'énergie solaire et les réseaux électriques et thermiques.

#### Les activités de recherche se concentrent sur les domaines suivants:

- Planification et expansion de l'énergie éolienne
- Photovoltaïque, transition énergétique et municipalités
- participation des citoyens
- réseaux intelligents
- Fournisseurs d'énergie
- Internationalisation du marché de l'énergie
- lutte innovante contre la pollution atmosphérique

L'objectif stratégique est de devenir le chef de file d'un groupe de savoir-faire inter-acteurs dans le domaine juridico-administratif, qui permet également la mise en place de programmes de doctorat en coopération avec des universités allemandes et étrangères.



*Pour des informations plus détaillées ou pour des propositions de coopération, veuillez contacter : [kiaf@hs-kehl.de](mailto:kiaf@hs-kehl.de).*

### OFFRES DE FORMATION CONTINUE ET DE PERFECTIONNEMENT:

#### 2.5. L'ACADEMY DE KEHL (KEHLER AKADEMIE)

L'Académie de Kehl est une association à but non lucratif enregistrée. Elle sert de plateforme de formation continue, notamment pour les anciens étudiants de l'université. Axé sur le secteur public, l'Académie de Kehl propose principalement des événements et des séminaires dans les différents domaines de l'administration publique.

#### Les services sont pour exemple:

- Finances durables
- Personnel, organisation et gestion
- Énergie et environnement
- Loi sur la sécurité sociale;
- Politique locale.

L'offre de cours est constamment étendue et mise à jour.

**Si vous êtes intéressé par ces services, veuillez contacter: [kontakt@kehl-akademie.de](mailto:kontakt@kehl-akademie.de).**

Sur demande, nous développons volontiers des offres de formation et de séminaires en langue française ou anglaise.

